

**«Операционная эффективность:  
опыт внедрения бережливого производства и IT-решений. LEMANS 2025»**

24-25-26 сентября 2025 года, Москва, МШУ «Сколково»

- Практический опыт автоматизации бизнес-процессов компании и внедрение ИИ.
- Lean-инструменты в системе управления. PDCA - операционная система менеджмента.
- Перезапуск производственной системы через переосмысление.
- Внедрение проектов повышения операционной эффективности. Разбор практически реализованных проектов.
- Последовательность внедрения системы бережливого производства. (процессный подход и система менеджмента качества).
- Ключевые показатели повышения операционной эффективности и их оценка.
- Основные ошибки при внедрении принципов операционного совершенствования.
- Построение процесса бюджетирования лин-проектов.
- Где искать ресурсы для развития, если нет возможности привлекать дополнительное финансирование?
- Вовлечение производственного персонала в повышение производительности труда.
- Сопротивление изменениям.
- Развертывание системы гибкой мотивации, поддерживающей принципы Бережливого производства.
- Комплектование команды по улучшениям.
- Организация работы с идеями сотрудников. Критерии оценки рацпредложений.
- Методы и инструменты операционной эффективности.
- Корпоративный акселератор «Повышение операционной эффективности».
- Бережливое производство и цифровизация. Практические примеры внедрения.
- От управления ремонтами к управлению активами через управление надежностью и рисками.
- Стратегии и организация работ по обслуживанию и ремонту оборудования.
- Управление жизненным циклом основных производственных активов предприятия.
- Планово-предупредительные ремонты, аварийные ремонты, капитальные ремонты.
- Круглый стол: Решения в сфере повышения операционной эффективности.

Компании спикеры, на 15 июня 2025 года, согласовавшие тематику выступлений.

Работа по формированию пула докладчиков продолжается:

**ЕВРАЗ**, Алексей Алексеев, директор по развитию бизнес-системы.

**МТС Банк**, Екатерина Гудимович, вице-президент, Член Правления, Руководитель Операционного кластера.

**Зарубежнефтестроймонтаж**, Дмитрий Малахов, руководитель направления по развитию производственной системы.

**ПАО «Северная Верфь»**, Сергей Турусов, советник генерального директора

**Компания АЛРОСА**, Калашников Александр, начальник отдела риск-менеджмента.

**ПАО «Трубная Металлургическая Компания»**, Елена Авдеева, начальник Управления развития производственной системы.

**ТЕХНОНИКОЛЬ**, Татьяна Бертова, руководитель комитета по бережливому производству.

**Индустриальный парк группы компаний К1**, г. Смоленск, Никоненко Владимир, руководитель проекта.

**Группа компаний «Комплекс КАД»**, Калеев Дмитрий, генеральный директор и основатель.

**Группа компаний KOBLIK**, Дмитрий Синюков, генеральный директор ООО «Интенсивные технологии».

**АО «НПФ Геофизика»**, Сергей Селезнев, начальник подразделения.

**ПАО «ГМК «Норильский никель»** (спикер на согласовании).

**ПАО «Росатом»** (спикер на согласовании).

**Условия участия →**

| <b>Вид участия:</b>                                 | <b>Стоимость руб. / участник</b> |                              |                                 |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------|------------------------------|---------------------------------|
|                                                     | <b>Оплата до 15 августа</b>      | <b>Оплата до 10 сентября</b> | <b>Оплата после 10 сентября</b> |
| <b>Очное участие 25-26 сентября</b>                 | 77.900 (39.750)*                 | 85.900 (45.750)*             | 97.900 (51.750)*                |
| <b>Онлайн трансляция</b>                            | 69.500 (47.550)*                 | 77.500 (59.550)*             | 89.500 (69.550)*                |
| <b>Видеозапись конференции</b>                      | 69.500 (47.550)*                 | 77.500 (59.550)*             | 89.500 (69.550)*                |
| <b>Участие в выездной сессии 24 сентября</b>        | 23.000                           | 25.000                       | 29.000                          |
| <b>Диагностика цифровой зрелости организации **</b> | 98.500                           | 105.500                      | 117.500                         |

\* Для представителей органов власти, государственных и муниципальных учреждений.

\*\* Диагностика показывает как существующее состояние цифровой зрелости, так и то насколько организация соответствует требованиям льготного финансирования и получения субсидий при внедрении элементов цифровизации.

**Установка стендов:** установка мобильного стенда (брендингованный ресепшн) и роллапов согласовывается дополнительно.

**Даты проведения:** 24-25-26 сентября 2025 года.

**Место проведения:** Кампус МШУ «Сколково». Сколково, ул. Новая, д.100.

**Видео** о проведенных ранее конференциях «LEMANS – Lean Manufacturing System» можно посмотреть на сайте [www.icped.ru](http://www.icped.ru)

- ✓ При **личном участии** 3-х сотрудников и более, бесплатно предоставляется доступ к **видеозаписи конференции**.
- ✓ **Удостоверение о краткосрочном повышении квалификации** - лицензия на осуществление образовательной деятельности от 21 марта 2016 года №037282.

**Видеозапись конференции** – предоставляется 3-х месячный доступ к высококачественной видеозаписи прямой онлайн трансляции смонтированной с нескольких камер. У вас есть возможность обучить всех сотрудников организации, а также заранее выслать вопросы, на которые Докладчики ответят в процессе выступлений. Данный вид участия включает в себя **Удостоверения о краткосрочном повышении квалификации на 5 (пяти) сотрудников**.

**Прямая онлайн трансляция** – Высококачественная трансляция в режиме реального времени. Вы будете видеть участников и слышать задаваемые вопросы. У вас есть возможность задавать вопросы докладчикам в чате и высказывать свое мнение. Видеосъемка ведётся на несколько камер, монтаж осуществляется в прямом эфире.

У вас есть возможность обучить всех сотрудников организации. Данный вид участия включает в себя **Удостоверения о повышении квалификации на 5 (пяти) сотрудников**.

**Личное участие** – включает участие во всех заседаниях конференции, непосредственное общение с докладчиками и участниками в формате круглого стола, документацию конференции, обеды и кофе-брейки, но не включает стоимость проживания в гостинице. **Удостоверение о краткосрочном повышении квалификации**.

**Для участия в конференции необходимо:**

- 1) Предварительно запросить, а затем выслать заполненную регистрационную заявку на E-mail: [lemans@icped.ru](mailto:lemans@icped.ru)
- 2) Получить на адрес своей электронной почты следующие документы: Счет на оплату регистрационного взноса, проект Договора, проект Акта. Оплатить счет.
- 3) Подписать Договор в двух экземплярах и привезти его на совещание.

Тел.: (495)230-16-86. Сайт [www.icped.ru](http://www.icped.ru)